



## **GCSME Korea Branch**

### **Global & Commonwealth SME Club**

Global Consultants for Promotion of SMEs

[www.gcsme.club](http://www.gcsme.club)





# GCSME

## Korea Branch

GCSME 한국지사는 영국 본사(런던)의 글로벌 네트워크와 한국의 기술·제조·공급 역량을 결합하여, **한국 20개 핵심 산업군**을 해외 정부·기관·국영기업·주요 바이어·프로젝트 발주처와 **실질적으로 연결하는 공식 실행 창구**입니다.

오늘의 세계 시장은 “자유무역의 관성”만으로 움직이지 않습니다. 관세·보조금·투자심사·수출통제 같은 경제수단이 지정학적 도구로 쓰이며, 무역정책 변화가 기업 경영의 가장 큰 불확실성으로 부상했습니다.

또한 공급망 재편(니어쇼어링/프렌드쇼어링), 분쟁·제재 리스크, 규제 복잡성 증가는 거래비용을 끌어올리고 “검증된 파트너 + 구조화된 계약”을 요구합니다.

이런 흐름 속에서 WTO는 관세 환경과 수요 둔화가 무역 전망에 영향을 미치며, 정책 변동의 충격이 시차를 두고 이어질 수 있음을 경고해 왔습니다.

IMF 역시 경제·기술 블록화(지경학적 분절)가 장기 비용을 유발할 수 있음을 지적합니다.

이러한 환경에서 한국이 준비해야 할 핵심은 “좋은 제품”이 아니라, **국가·기관이 원하는 방식으로 제안하고, 리스크를 낮추며, 실행까지 이어지는 체계**입니다.

GCSME 한국지사는 산업별 기업을 선별·검증하고(기술/인증/레퍼런스/공급능력), 해외 상대가 즉시 판단할 수 있도록 제안자료를 표준화한 뒤,

매칭-검증-PoC(파일럿)-계약 구조화(JV·EPC·라이선스·오프테이크 등)를 일관 프로세스로 추진합니다.

런던 본사는 대사관·기관급 의사결정 라인 접근과 국가별 네트워크를 담당하고,

한국지사는 20개 산업군의 실행 데이터(스펙·단가·납기·인증·A/S·현지화)를 구축하여 “거래 가능한 형태”로 전환합니다.



GCSME 한국지사는 이 준비 과정을 “기업 단위의 노력”으로 흡여지게 두지 않고,

**한국 20개 산업군을 하나의 표준 언어·표준 문서·표준 프로세스로 묶어** 해외 시장에서 빠르게 검증되고, 실제 사업으로 연결되도록 설계합니다.

세계가 분절되고 변동성이 커질수록, 한국의 강점은 더 빛나지만 그 강점이 성과로 전환되려면 **공식 채널 기반의 구조화 능력**이 필수입니다.



## GCSME Korea Branch - Organizational Chart

GCSME Korea Branch President  
Lee Duk-Young (이덕영 이사장/대표)

Standing Director / Executive Director / Directors : 12 Members(이사회 12명)

Standing Director / Executive Director / Directors : 12 Members(이사회 12명)

## Global and Commonwealth SME Club

**London Headquarter**  
Mobin Rafiq (founder and chairman)

|              |                                                                    |                                                            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Title / Name | <b>London Headquarter</b><br>(founder and chairman)<br>Mobin Rafiq | <b>Korea Branch</b><br>(Branch President)<br>Lee Duk-Young |
| Signature    |                                                                    |                                                            |

Chair, Industry Council  
(산업위원회 의장1명 / 2명 부의장)

Strategic Industry Projects Chair / Vice Chair  
(전략산업 프로젝트 1의장 / 1부의장)

### Global Cooperation Headquarters 글로벌 협력 본부

Gov & Embassy Affairs  
대사관 협력실장

Multilateral Affairs  
국제기구 협력실장

Desk by country  
국가별 데스크  
GCSME 회원국(중동,아프리카,유럽,  
아시아,오세아니아,아메리카)  
산업 현지국가

### Member, Brand Headquarters 회원, 브랜드본부

Head of Membership  
멤버십 총괄

Onboarding Team Leader  
기업 온보딩 팀장

PR Leader  
PR / 미디어 팀장

Events Lead  
행사,포럼 팀장

### Industrial Deal Structuring Headquarters 산업 딜구조본부

CBDO  
DB 총괄

Deal Structuring  
딜구조화실장

Due Diligence  
기술검증/실사 실장

Proposal & IR  
제안 / IR 실장

### Platform Operations Headquarters 플랫폼 운영본부

CTO / Platform General Manager  
CTO / 플랫폼 총괄

Data / CRM Manager  
데이터 / CRM 매니저

Operations Support Team Leader  
운영지원팀장

HR/Organizational Culture  
Manager 인사/조직문화담당



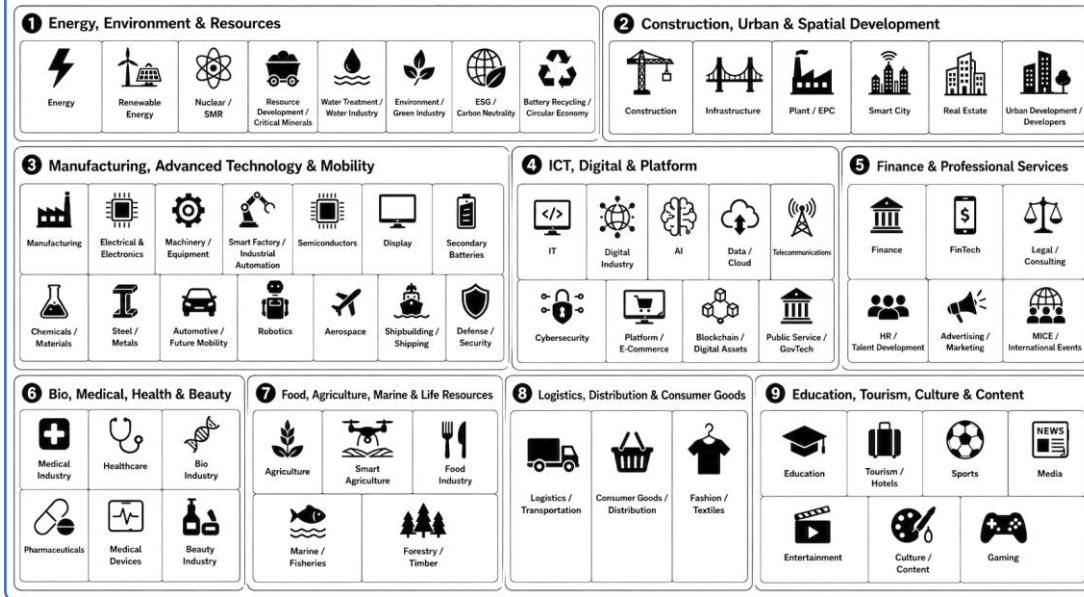
### Industrial Committee 70 산업위원회

Director in charge of strategic  
industries 전략산업 담당 이사

PM for each industrial project  
산업 프로젝트별 PM 70

Industry Chairman- 70  
산업별 위원장 - 70

Industry Secretary- 70  
산업별 간사 X 70





## GCSME 한국지사 설립 허가 및 인증서류



GCSME UK HEADQUARTERS | OFFICIAL AUTHORIZATION

**GCSME UK HEADQUARTERS**  
Global & Commonwealth SME Club Ltd.  
*Official Authorization and Appointment Letter*

|                    |                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------|
| Website:           | https://gcsme.club/                              |
| Registered Office: | 27 Northumberland Road, Harrow, England, HA2 7RA |
| Company Number:    | 12112972                                         |
| Official Email:    | info@gcsme.club                                  |
| Document Date:     | January 1, 2026                                  |

OFFICIAL AUTHORIZATION AND APPOINTMENT LETTER  
For the Establishment and Operation of GCSME Korea Branch

TO: Mr. Lee Duk Young, Proposed Head of GCSME Korea Branch

FROM: GCSME UK Headquarters, represented by Chairman Mohin Rafiq

SUBJECT: Authorization for GCSME Korea Branch and Korea-Based Strategic Industry Project Structure

REFERENCE: GCSME Korea Branch / World Making Members Co., Ltd.

Dear Mr. Lee Duk Young,

Authorization and Appointment

On behalf of GCSME UK Headquarters, I, Chairman Mohin Rafiq, hereby officially authorize the establishment and operation of the GCSME Korea Branch under the leadership of Mr. Lee Duk Young. Through this authorization, Mr. Lee Duk Young is appointed as the official Head of GCSME Korea Branch and is granted the responsibility to organize, develop, and expand GCSME-related business activities in the Republic of Korea and in connection with international cooperation projects.

Scope of Korean Strategic Industry Development

The GCSME Korea Branch shall focus on building a broad human, industrial, institutional, and strategic network covering approximately twenty major Korean industrial sectors, including strategic industries, advanced technology sectors, infrastructure-related sectors, energy, agriculture, water, environment, smart city, finance, construction, medical, education, culture, and other relevant business areas.

Detailed Industrial Subdivision and Human Infrastructure

The GCSME Korea Branch shall be responsible for subdividing these twenty major industrial sectors into approximately sixty-four detailed business and industrial categories. The purpose of this subdivision is to establish practical human infrastructure, professional networks, execution channels, and project-based cooperation structures that can support real business development and international cooperation.

Designation of Execution Corporation

For the practical execution of these business activities, World Making Members Co., Ltd. is hereby designated as the principal execution corporation responsible for implementing, coordinating, and developing the detailed industrial project execution to GCSME Korea Branch in accordance with the complete original.

Operational Authority

Global & Commonwealth SME Club Ltd. | Company No. 12112972 | www.gcsme.club

GCSME UK HEADQUARTERS | OFFICIAL AUTHORIZATION

Accordingly, GCSME Korea Branch, under the leadership of Mr. Lee Duk Young, may organize project teams, industry partners, expert groups, corporate participants, government-related cooperation channels, embassy-related cooperation channels, and overseas business development structures for the purpose of creating practical business opportunities and project revenues.

Purpose and Effect

This authorization is intended to establish a clear official foundation for GCSME Korea Branch to act as the Korean strategic platform of GCSME UK Headquarters, and to enable the Korea Branch to cooperate with Korean companies, Korean technology holders, government-related organizations, overseas embassies, international institutions, investors, and business partners.

Compliance and Reputation

The GCSME Korea Branch shall conduct its activities in good faith, in accordance with applicable laws and regulations, and in a manner that protects the reputation, credibility, and international standing of GCSME UK Headquarters.

PUBLIC EXTRACT - internal commercial terms and personal identifiers omitted.  
Selected pages from the supplied document, not a replacement for the complete original.

Global & Commonwealth SME Club Ltd. | Company No. 12112972 | www.gcsme.club

GCSME UK HEADQUARTERS | OFFICIAL AUTHORIZATION

Sincerely,

Chairman Mohin Rafiq  
For and on behalf of  
GCSME UK Headquarters

Mr. Lee Duk Young  
Representative of GCSME Korea Branch  
Head of GCSME Korea Branch

All Korean corporate entities participating in overseas projects, business development, or international expansion through GCSME Korea Branch shall be required to enter into a formal agreement with World Making Members Co., Ltd. prior to the commencement of such activities.

Acknowledged and Accepted by World Making Members Co., Ltd.

Business Taxpayer ID Number : 589-88-01039

Name of Legal Representative : Lee Duk Young (Joseph Lee)

Resident Registration No. of Representative : [REDACTED]

Authorized Representative, World Making Members Co., Ltd.  
Date: January 1, 2026

Verification Note: The website and email are stated from the public GCSME website. The registered office address and company number are stated from the UK Companies House record for Global & Commonwealth SME Club Ltd.

PUBLIC EXTRACT - internal commercial terms and personal identifiers omitted.  
Selected pages from the supplied document, not a replacement for the complete original.

Global & Commonwealth SME Club Ltd. | Company No. 12112972 | www.gcsme.club

PUBLIC EXTRACT: internal commercial terms and personal identifiers omitted.

2026년 현재는 GCSME 영국본사와 한국지사 유일한 오피스이며 나머지는 164개국 회원국입니다.

## GCSME Korea Branch President Lee Duk-Young(이덕영 지사장)



**Dukyoung Lee(이덕영)**  
**GCSME 한국지사장 / WMM대표**  
(Branch President)  
GCSME Global Planning Director

한국지사 최고 의사결정

대외 대표(의전·신뢰·방향성), 런던 HQ와 “최종 정렬” 역할

한국지사 “실행 총괄(운영/매출/팀)” — 실무 최종 책임자

대외 공식 레터 승인, 전략 파트너십 최종 승인(대사관/정부/기관급),

임원 임명/해임 제청(정관 기준)

운영 인사권, 예산 집행, 프로젝트 착수/중단 권고, KPI 관리

이사회/감사 기본 세트(권한 분산 + 투명성)

이사(Directors): 전략/재무/법무/플랫폼/대외협력 축으로 구성

감사(Auditor): 내부통제, 이해상충, 자금/계약 프로세스 점검(정기 리포트)

- 운영/규정/회의체 총괄
- 파이프라인·일정·성과관리
- 대외협력 — 대사관/기관/협회 채널
- 사업개발 — 한국기업/해외수요 매칭
- 법무·컴플라이언스 — 계약·리스크·KYC
- 재무 —
- 플랫폼·데이터 — 양방향 플랫폼 운영/CRM
- 회원·파트너십 — 멤버십/등급/갱신
- 홍보·브랜딩 — 뉴스레터/미디어/행사
- 감사 — 내부통제/프로세스 준수

### 4대 본부 체계

#### 1. 글로벌 협력본부(Global Cooperation HQ)

1. 정부·대사관 협력실장(Director, Government & Embassy Affairs)
2. 국제기구/UN 협력실장(Director, Multilateral Affairs)
3. 국가별 데스크 리드(Desk Lead: MENA / Africa / Europe / Asia)

#### 2. 산업·딜 구조화본부(Industry & Deal Structuring HQ)

1. BD총괄(CBDO)
2. 딜구조화실장(Director, Deal Structuring: JV/EPC/License/Offtake)
3. 기술검증/실사 실장(Director, Due Diligence & Verification)
4. 제안서/IR 실장(Director, Proposal & IR)

#### 3. 플랫폼·운영본부(Platform & Operations HQ)

1. CTO/플랫폼총괄
2. 데이터/CRM 매니저
3. 운영지원팀장(Admin & Operations Manager)
4. 인사/조직문화팀장(HR Manager)

#### 4. 회원·브랜드본부(Membership & Brand HQ)

1. 멤버십총괄(Head of Membership)
2. 기업온보딩 팀장(Onboarding Lead)
3. PR/미디어 팀장(PR Lead)
4. 행사·포럼 팀장(Events Lead)

“70산업 체계” 직책 부여(겉멋이 아니라 실제로 움직이게)

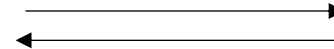
• 산업별 위원장(Industry Chair) 최대 70명 (비상근 가능)

• 산업별 간사(Industry Secretary) 70명 중 핵심 5~8개부터 상근/파트타임 배치

• 표준 산출물: 산업별 “K-기업 리스트(검증등급 포함) + 해외수요 매칭표 + 제안 패키지”



기술, 콘텐츠, 제품, 플랫폼, 프로젝트

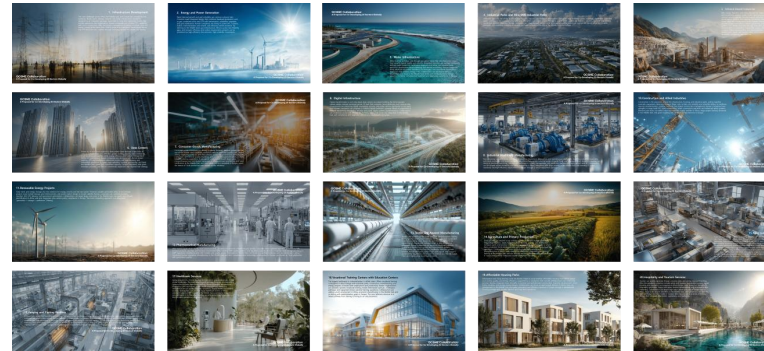


**Republic of Korean  
Operating Company**

**GCSME  
Korea Branch**

**GCSME  
UK Headquarters**

한국 20개 산업 관련 기업



중소기업 회원 네트워크는 다음과 같은 명망 있는 연합체

- 글로벌 은행 연합
- 왕실 가족 및 왕정 연합
- 전현직 총리 및 대통령
- 각국의 내각급 장관
- 유명 기업인 및 창업자들

모두 중소기업 플랫폼을 통해 포용적 경제 발전,  
무역 혁신, 전략적 협력을 촉진하는 사명을 공유



런던에 위치한 각 국가 대사관을 통해 각 국가  
(정부, 기관, 기업, 단체) 공식 레터 및 (온/오프)미팅



Republic of Korea  
Technology Company

# 한국(중견, 중소)기업 “기술, 콘텐츠, 제품, 플랫폼, 프로젝트”

한국기업은 해외 마케팅 부재, 해외 인적 인프라 부재, 해외 현지 상황 부재  
글로벌 정보 및 네트워크 부재



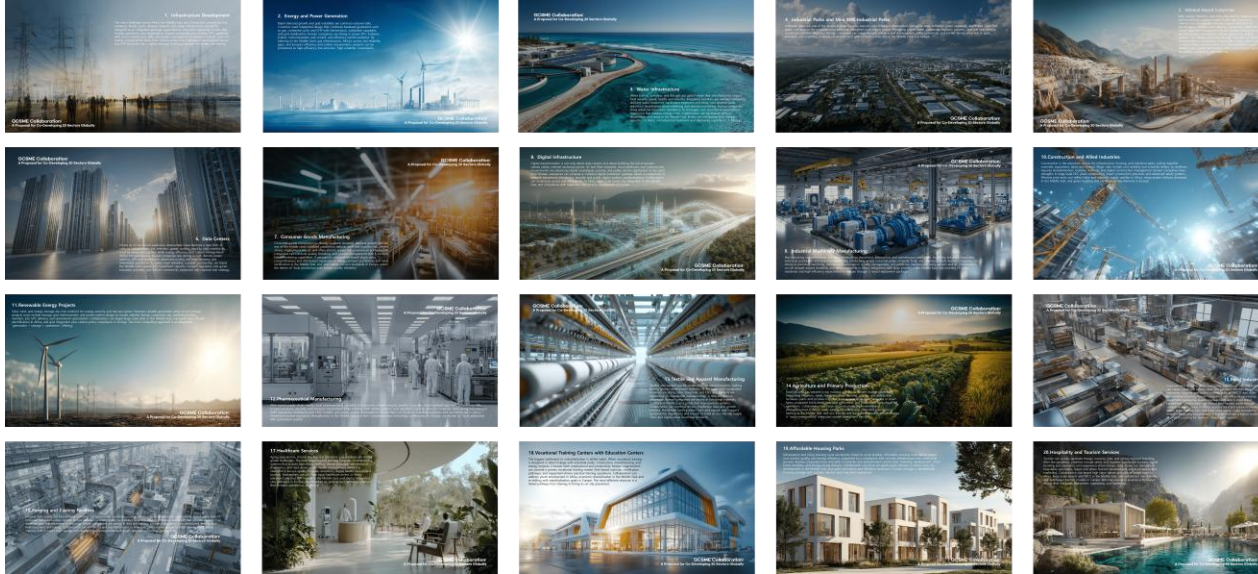
**GCSME Korea Branch**

# 무엇을 도와드릴까요 !

한국 20개 산업 관련 기업



**Republic of Korea  
Technology Company**



- 인프라 개발
- 에너지 및 발전
- 수자원 인프라
- 산업단지 및 소규모 중소기업 단지
- 광물 기반 산업
- 데이터 센터
- 소비자 제품
- 데이터 센터 및 디지털 인프라
- 산업용 기계(장비) 제조
- 건설 및 관련 산업
- 재생 에너지 프로젝트
- 제약 제조
- 섬유 및 의류 제조
- 농업 및 1차 생산
- 식품 산업
- 단조 및 주조 시설
- 의료 서비스
- 직업 훈련 센터(교육 센터 포함)
- 저렴한 주택 단지
- 관광 및 숙박 서비스

각 국가별 2030  
아젠더 산업군 리스트 별도

특정 산업군 / 특정 기술 /  
특정 플랫폼 / 특정 콘텐츠 /  
특정 프로젝트 / 특정 아이템  
... 등 등

**“기술, 콘텐츠, 제품, 플랫폼, 프로젝트”**



**Republic of Korea  
Technology Company**

+



**Republic of Korea  
Operating Company**

+



**GCSME  
Korea Branch**

+



**GCSME  
UK Headquarters**



1차 MOU / 비밀유지계약서

2차 본계약서(1,2,3) ← 현지국가 (정부, 부처, 기관, 기업, 단체, 개인)

**중동      아프리카      유럽      아시아      오세아니아      아메리카**

**한국 “20개 산업” 표준 분류(해외 연결 타깃 포함)**

아래 20개는 “해외에서 바로 알아듣는” 형태로 정리했습니다. (각 산업마다 해외 상대방이 누구인지가 핵심입니다)

- 1.전력·발전(신재생 포함): 전력청/유틸리티/IPP/발주처
- 2.송배전·스마트그리드·ESS: 전력망 운영기관/계통규제/유틸리티
- 3.수소·암모니아 밸류체인: 에너지부/국영에너지기업/항만/오프테이커
- 4.석유·가스/다운스트림·LNG: 국영에너지기업/정유·가스공사/EPC
- 5.물(상수·정수·담수화)·하수처리: 수자원청/도시공사/PPP 발주처
- 6.폐기물·자원순환·W2E: 환경부/지자체/발전·소각 운영사
- 7.스마트시티·통신·도시관제: 스마트시티청/도시개발공사/통신사
- 8.교통·모빌리티(철도·BRT·EV충전): 교통부/철도청/도시교통공사
- 9.건설·모듈러·주택·실버타운: 주택청/도시개발/디벨로퍼
- 10.산업단지·인프라·EPC 패키지: 경제특구청/산단공단/국영개발사
- 11.스마트팩토리·자동화: 산업부/국영산업단지/대형 제조그룹
- 12.로봇·정밀기계·공장설비: 제조그룹/OEM/라인투자 의사결정자
- 13.반도체·전자부품·전장: OEM/티어1/국가 전략산업기관
- 14.소재·화학·산업소모재(비료 포함): 농업부/화학그룹/유통망/검사기관
- 15.농업·스마트팜·종자·비료·관개: 농업부/농업공사/협동조합/대형농장
- 16.식품가공·콜드체인·유통: 식품청/유통대기업/항만·물류기업
- 17.바이오·의약·진단: 보건부/의약품청/국영병원/조달청
- 18.의료기기·헬스케어 솔루션: 병원그룹/보험·헬스기관/유통사
- 19.디지털(AI·보안·핀테크·GovTech): 디지털청/중앙은행/정부 CIO 조직
- 20.교육·직업훈련·K-콘텐츠/스포츠·관광: 교육부/인력청/문화부/행사주최기관

**[Layer 2: 딜 파이프라인]**

- 1.수요발굴(국가 의제/프로젝트/조달계획)
- 2.산업-매칭(20개 산업 중 적합 트랙 선택)
- 3.검증(기업·기술·인증·레퍼런스·공급능력)
- 4.PoC/파일럿(현지 테스트·샘플·데모·소규모 납품)
- 5.구조화(계약형태 설계): JV / EPC / 라이선스 / 오프테이크 / 유통·대리점 / PPP 등
- 6.실행·확장(운영·현지화·2차 확장)

**[Layer 3: 제품화된 프로그램]**

- K-Tech 20 산업 “Global Bridge Program” (해외 진출 표준 패키지)
- Mini SME Industrial Park Program (현지 일자리·공급망 구축형)
- Workforce & Skills Program (직업훈련·인력연계·아웃소싱 플랫폼)
- Government-to-Industry Activation (정부 의제 → 민간사업화 전환)

**핵심**

**타겟  
국가**

**타겟  
산업**

**타겟  
선별**

**선택  
과  
집중**



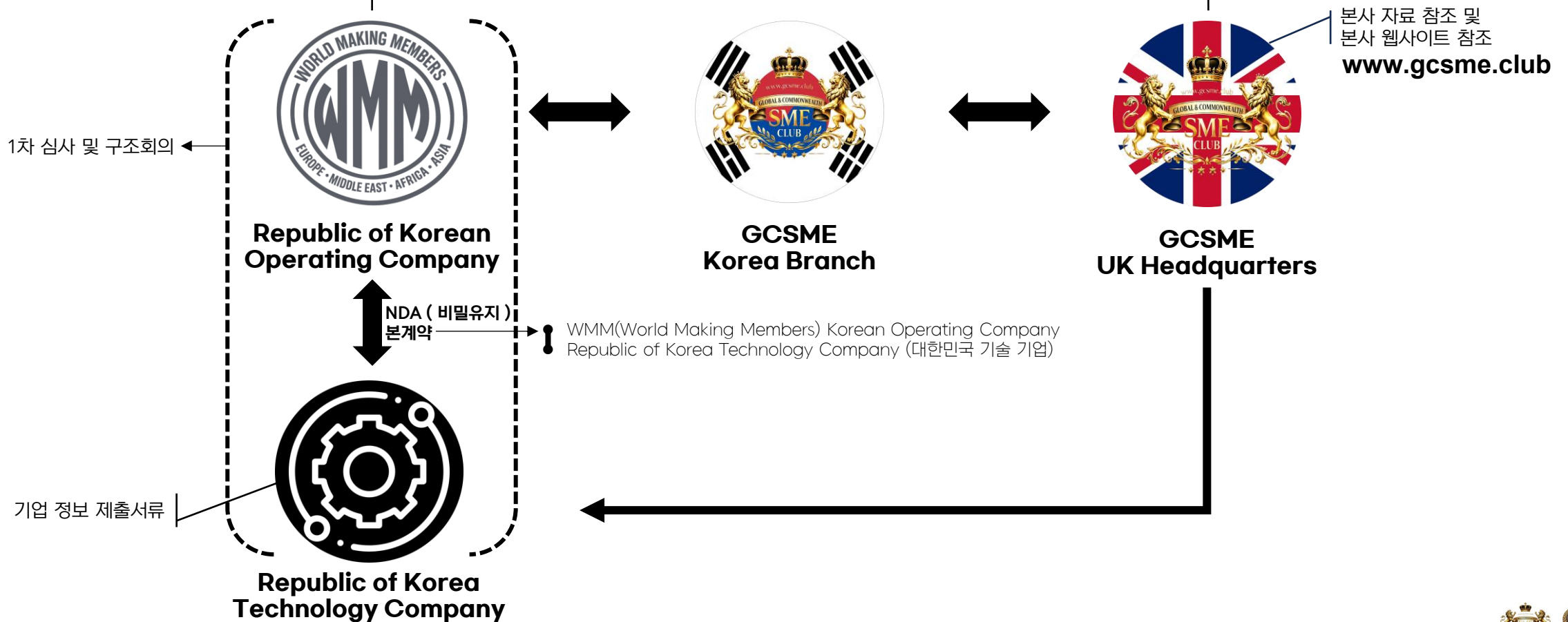
**MOU**

- GCSME UK Headquarters
- GCSME Korea Branch
- WMM(World Making Members) Korean Operating Company
- Republic of Korea Technology Company (대한민국 기술 기업)

Embassies/Representative Offices  
with permanent missions in London

**Middle East / Africa / Europe /  
Asia / Oceania / Americas**

**Memorandum of Understanding**



## Memorandum of Understanding

- GCSME UK Headquarters
- GCSME Korea Branch
- WMM(World Making Members) Korean Operating Company
- Republic of Korea Technology Company (대한민국 기술 기업)

### Memorandum of Understanding (MOU)

#### 1. Background (배경)

K-Tech Partner, a Korean technology-holding company, possesses excellent technologies, products, and services. However, due to limited overseas marketing capability and a lack of local human networks, K-Tech Partner faces practical constraints in expanding into global markets such as the Middle East, Africa, and Europe. Accordingly, K-Tech Partner intends to request GCSME, which has a proven overseas execution network and structuring capability, to support and execute overseas expansion.

한국 기술보유 기업(K-Tech Partner)은 우수한 기술·제품·서비스를 보유하고 있음에도, 해외 마케팅 역량과 현지 인력 네트워크 부족으로 인해 중동·아프리카·유럽 등 글로벌 시장 확장에 현실적인 제약이 있습니다. 이에 K-Tech Partner는 검증된 해외 실행 네트워크와 구조화 역량을 갖춘 GCSME에 해외 확장 실행을 의뢰하고자 합니다.

#### 2. Purpose (목적)

The purpose of this Memorandum of Understanding (the "MOU") is to clarify the basic principles and scope of cooperation among the Parties, whereby K-Tech Partner requests GCSME for advisory and execution connection support so that K-Tech Partner may pursue the following in the Middle East, Africa, and Europe (and other countries if necessary) based on its validated technologies/products/services.

본 양해각서(이하 "본 MOU")의 목적은 K-Tech Partner가 검증된 기술/제품/서비스를 기반으로 중동·아프리카·유럽(필요 시 기타 국가) 시장에서 아래 사항을 추진할 수 있도록, GCSME 에 자문 및 실행 연결을 의뢰하고, 당사자들이 협력의 기본 원칙과 범위를 명확히 하는 데 있습니다.

#### 3. Scope of Cooperation (협력 범위)

Upon the request of K-Tech Partner, GCSME UK and GCSME Korea shall cooperate within the following scope:

K-Tech Partner의 의뢰에 따라 GCSME UK 및 GCSME Korea는 다음 범위에서 협력합니다.

1. **Advisory for Overseas Expansion and Execution Connection** (해외 확장을 위한 자문 및 실행 연결)
  - Market entry strategy, entry route design, partner structure proposals, and selection of priority

countries/sectors, etc. (시장 진입 전략, 진입 경로 설계, 파트너 구조 제안, 우선순위 국가·섹터 선정 등)

#### 2. Commercial-Based Cooperation (실거래 기반 협력)

- Partner matching/introduction
- JV (joint venture) structuring and Promotion
- Connecting participation opportunities in projects
- Establishment of local production/manufacturing units (if necessary)
- Building export/distribution channels and execution connection
- 파트너 매칭/소개
- JV(합작) 구조 설계 및 추진
- 프로젝트 참여 기회 연결
- 현지 생산·제조 유닛 설립(필요 시)
- 수출·유통 채널 구축 및 실행 연결

#### 3. Structuring and Execution Support for Cooperation with Governments/Institutions/Industrial Partners (if necessary) (정부·기관·산업 파트너 협력의 구조화 및 실행 지원)

- Structuring for execution of MOU/LOI/contracts with governments/institutions/industrial partners
- Organizing negotiation agendas, documentation, and arranging execution schedules/roles, etc.
- 정부/기관/산업 파트너와의 MOU/LOI/계약 체결을 위한 구조화
- 협상 아젠다 구성, 문서화, 실행 일정·역할 정리 등

#### 4. Working Principles (운영 원칙)

1. This MOU is a basic document that sets out the direction of cooperation among the Parties to achieve K-Tech Partner's overseas expansion objectives.  
본 MOU는 K-Tech Partner의 해외 확장 목적 달성을 위해 당사자들의 협력 방향을 정하는 기본 문서입니다.
2. Specific execution items (project-specific terms, scope, schedule, roles, costs, responsibilities, deliverables, etc.) shall be determined through separate written agreements (contracts/addenda/project documents).  
구체 실행(프로젝트별 조건, 범위, 일정, 역할, 비용, 책임, 성과물 등)은 별도의 서면 합의(계약/부속 합의서/프로젝트 문서)로 정합니다.

3. The Parties shall share necessary information and collaborate in good faith.  
당사자들은 상호 신뢰성실의 원칙에 따라 필요한 정보 공유 및 협업을 진행합니다.

#### 5. Obligations of K-Tech Partner (K-Tech Partner의 제공사항 및 협조 의무)

K-Tech Partner shall faithfully perform the following to achieve the purpose of this MOU:

K-Tech Partner는 본 MOU의 목적 달성을 위해 다음 사항을 성실히 이행합니다.

1. **Provision of Technology/Product Validation Materials and References** (기술/제품 검증자료 및 레퍼런스 제공)
  - Provide reasonable validation evidence such as performance data, certificates, delivery/track records, and use cases.  
성능 데이터, 인증서, 납품·실적 자료, 적용 사례 등 합리적으로 요구되는 검증 근거를 제공합니다.
2. **Provision of Basic Materials Required for Overseas Expansion** (해외 확장에 필요한 기본자료 제공)
  - Provide catalogs/company profiles/proposals, pricing and supply terms (including Incoterms), production capacity, lead time, A/S and maintenance scope, and other basic information required for market entry.  
카탈로그/회사소개서/제안서, 단가 및 공급조건(Incoterms 등), 생산능력(Capacity), 리드타임, A/S 및 유지보수 범위 등 시장 진입에 필요한 기본 정보를 제공합니다.
3. **Participation in Overseas Partner Meetings and Technical/Commercial Discussions** (해외 파트너 미팅 및 협의 참여)
  - Participate in meetings with overseas partners (including governments, institutions, and companies) and engage in technical and commercial discussions in good faith.  
해외 파트너(정부·기관·기업 포함) 미팅에 참여하며, 기술·상업 조건 협의에 성실히 임합니다.
4. **Cooperation with Due Diligence** (실사 협조)
  - Cooperate with reasonable due diligence requirements related to legal, financial, technical, quality, and supply chain matters, and provide necessary documents in a timely manner.  
협력 과정에서 합리적으로 요구되는 법무·재무·기술·품질·공급망 관련 실사(Due Diligence)에 협조하고, 필요한 서류를 적시에 제공합니다.

#### 6. Confidentiality (NDA) (비밀유지)

A separate confidentiality agreement (NDA) shall be executed. 비밀유지(NDA)는 별도로 체결한다.

#### 7. Parties (당사자)

This MOU is entered into by and among the following Parties:

본 양해각서("본 MOU")는 아래 당사자 간에 체결됩니다.

#### 1. GCSME UK Headquarters ("GCSME UK")

• Representative/Chairman: Mobin Rafiq \_\_\_\_\_

• Address : Unit 8, Chancery Gate, Ruislip, London HA40JA

#### 2. GCSME Korea Office ("GCSME Korea")

• Country Director/Representative: Lee Duk Young \_\_\_\_\_

• Address : (After the official Korea office opens, it will be added)

• Mobile : 010-7574-0576

• E-mail : [73036396@naver.com](mailto:73036396@naver.com)

#### 3. WMM Membership ("WMM")

• Korean Corporate Manager:

• Address: WMM Membership(이하 "WMM")

• 한국기업 관리자: \_\_\_\_\_

• 주소: \_\_\_\_\_

• 연락처(Mobile): \_\_\_\_\_

#### 4. Korean Technology-Holding Partner Company ("K-Tech Partner")

• Representative:

• Address:

한국 기술보유 기업(Partner Company) (이하 "K-Tech Partner")

• 대표: \_\_\_\_\_

• 주소: \_\_\_\_\_

• 연락처(Mobile): \_\_\_\_\_

Collectively, the "Parties"(이하 총칭 "당사자들") / Date (작성일) \_\_\_\_\_, 2026



## Confidentiality Agreement (비밀유지계약서)

- GCSME UK Headquarters
- GCSME Korea Branch
- WMM(World Making Members) Korean Operating Company
- Republic of Korea Technology Company (대한민국 기술 기업)

# 대외비

## Agreement (본 계약서)

- WMM(World Making Members) Korean Operating Company
- Republic of Korea Technology Company (대한민국 기술 기업)

# 대외비

**중동**

- 1) 걸프권(GCC) 6개국  
•바레인(Bahrain)  
•쿠웨이트(Kuwait)  
•오만(Oman)  
•카타르(Qatar)  
•사우디아라비아(Saudi Arabia)  
•아랍에미리트(UAE)
- 2) 레반트-이라크-예멘(동지중해/시아시아) 및 관련 공권  
•이라크(Iraq)  
•요르단(Jordan)  
•레바논(Lebanon)  
•이스라엘(Israel)  
•팔레스타인(Palestine) 대표부/미션  
•시리아(Syria)  
•예멘(Yemen)
- 3) 중동을 '확대 정의'로 볼 때 함께 묶이는 핵심 국가  
•이란(Iran)  
•튀르키예(Turkiye)

**아프리카**

- 북아프리카-사하라권(마그레브/나일 포함)  
•알제리(Algeria)  
•이집트(Egypt)  
•리비아(Libya)  
•모로코(Morocco)  
•수단(Sudan)  
•튀니지(Tunisia)  
•모리타니(Mauritania)
- 2) 서아프리카(대서양 연안-기니만 권역)  
•감비아(Gambia)  
•가나(Ghana)  
•기니(Guinea)  
•코트디부아르(Ivory Coast)  
•라이베리아(Liberia)  
•나이지리아(Nigeria)  
•세네갈(Senegal)  
•시에라리온(Sierra Leone)  
•토고(Togo)
- 3) 중앙아프리카(적도권-공공 분지 중심)  
•카메룬(Cameroon)  
•콩고민주공화국(DR Congo)  
•콩고공화국(Republic of the Congo)  
•적도기니(Equatorial Guinea)  
•가봉(Gabon)
- 4) 동북아프리카(홍해권-아프리카의 뿔)  
•에리트레아(Eritrea)  
•에티오피아(Ethiopia)  
•소말리아(Somalia)  
•남수단(South Sudan)
- 5) 동아프리카-대호수권(동부/호수권 중심)  
•케냐(Kenya)  
•탄자니아(Tanzania)  
•우간다(Uganda)  
•르완다(Rwanda)  
•부룬디(Burundi)
- 6) 남아프리카(남부 내륙-남동부 화랑)  
•앙골라(Angola)  
•보츠와나(Botswana)  
•에스와티니(Eswatini)  
•레소토(Lesotho)  
•말라위(Malawi)  
•모잠비크(Mozambique)  
•나미비아(Namibia)  
•남아프리카공화국(South Africa)  
•잠비아(Zambia)  
•짐바브웨(Zimbabwe)
- 7) 인도양 도서권(섬 국가/섬 지역)  
•마다가스카르(Madagascar)  
•모리셔스(Mauritius)  
•세이셸(Seychelles)

**핵심 국가**

**유럽**

- 1) 북유럽-노르딕/북대서양  
•덴마크(Denmark), 핀란드(Finland), 노르웨이(Norway), 스웨덴(Sweden)  
•아일랜드(Iceland)
- 2) 발트 3국(북동유럽)  
•에스토니아(Estonia), 라트비아(Latvia), 리투아니아(Lithuania)
- 3) 서유럽-베네룩스/프랑스-독일권 + 인접권  
•벨기에(Belgium), 룩셈부르크(Luxembourg), 네덜란드(Netherlands)  
•프랑스(France), 독일(Germany)  
•모나코(Monaco), 아일랜드(Ireland)
- 4) 중부유럽-알프스/비제그라드 축  
•오스트리아(Austria), 스위스(Switzerland)  
•체코(Czech Republic), 헝가리(Hungary), 폴란드(Poland), 슬로바키아(Slovakia)
- 5) 남유럽-지중해(이베리아-이탈리아-헬라스/동지중해)  
•포르투갈(Portugal), 스페인(Spain)  
•이탈리아(Italy), 그리스(Greece)  
•키프로스(Cyprus), 몰타(Malta)
- 6) 발칸권(서발칸-아드리아/내륙)  
•알바니아(Albania), 보스니아 헤르체고비나(Bosnia and Herzegovina), 크로아티아(Croatia)  
•코소보(Kosovo), 몬테네그로(Montenegro), 북마케도니아(North Macedonia)  
•세르비아(Serbia), 슬로베니아(Slovenia)
- 7) 동유럽-북해/동부권  
•벨라루스(Belarus), 우크라이나(Ukraine), 러시아(Russia)  
•몰도바(Moldova), 루마니아(Romania), 불가리아(Bulgaria)
- 8) 특수 주체(종교국가/외교주체)  
•교황령(Holy See)

**아시아**

- 1) 캅카스(남캅카스)-흑해 인접권  
•아르메니아(Armenia)  
•아제르바이잔(Azerbaijan)  
•조지아(Georgia)
- 2) 중앙아시아(스탄권)  
•카자흐스탄(Kazakhstan)  
•타지키스탄(Tajikistan)  
•투르크메니스탄(Turkmenistan)  
•우즈베키스탄(Uzbekistan)
- 3) 남아시아(인도-아대륙-인도양권)  
•방글라데시(Bangladesh)  
•인도(India)  
•네팔(Nepal)  
•파키스탄(Pakistan)  
•스리랑카(Sri Lanka)  
•몰디브(Maldives)
- 4) 동아시아(한-중-일 및 주변)  
•중국(China)  
•일본(Japan)  
•몽골(Mongolia)  
•북한(North Korea)  
•대한민국(South Korea)
- 5) 동남아시아(ASEAN+ 및 인접)  
•브루나이(Brunei)  
•캄보디아(Cambodia)  
•인도네시아(Indonesia)  
•라오스(Laos)  
•말레이시아(Malaysia)  
•미얀마(Myanmar)  
•필리핀(Philippines)  
•싱가포르(Singapore)  
•태국(Thailand)  
•동티모르(Timor-Leste)  
•베트남(Vietnam)
- 6) 서아시아(비GCC-비레반트) / 대륙횡단 포함  
•이란(Iran)  
•튀르키예(Turkey)

**오세아니아**

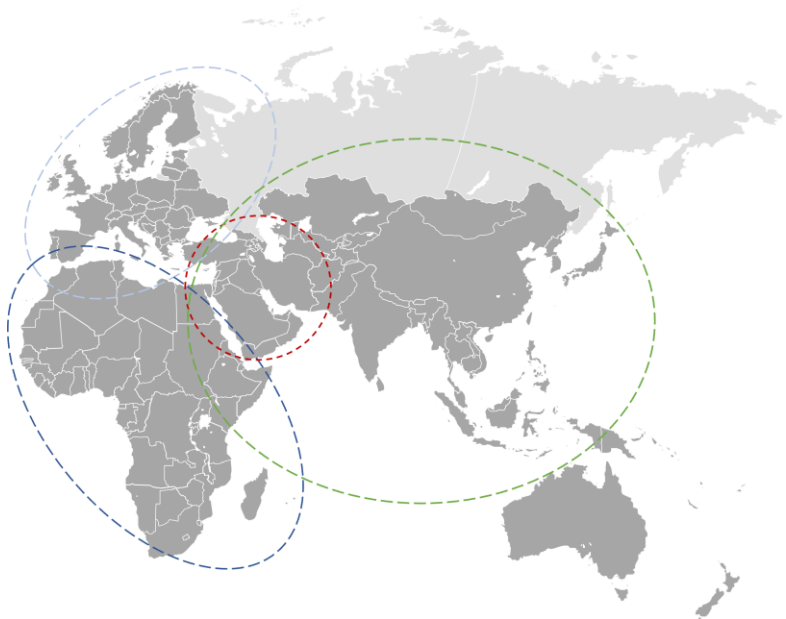
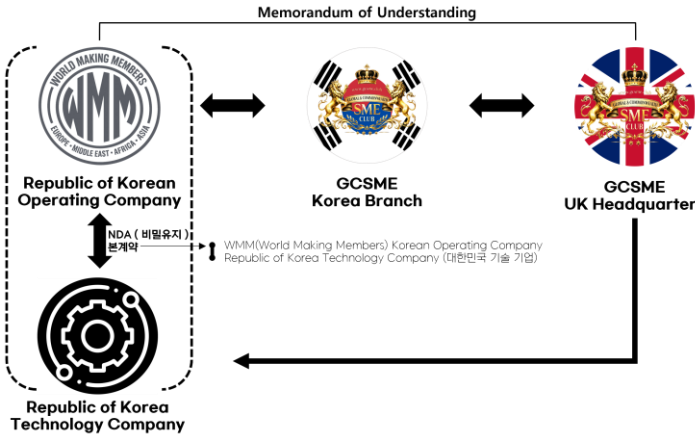
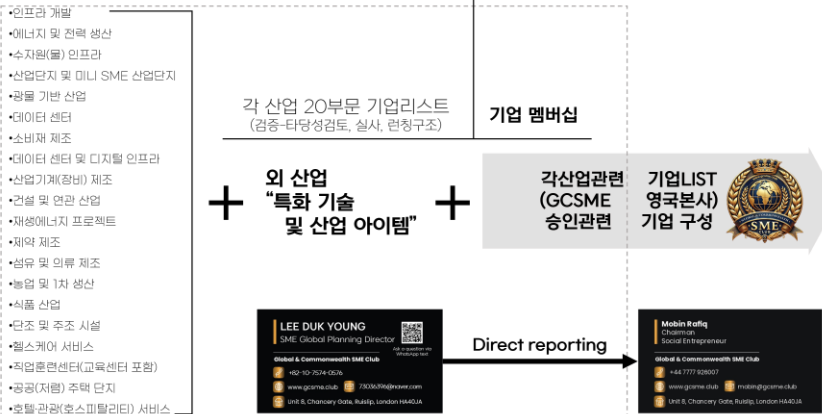
- 1) 호주-뉴질랜드권(ANZ / 앵글로스피어 핵심)  
•호주(Australia)  
•뉴질랜드(New Zealand)
- 2) 남서태평양(멜라네시아 축)  
•피지(Fiji)  
•파푸아뉴기니(Papua New Guinea)
- 3) 남태평양(폴리네시아 축)  
•통가(Tonga)

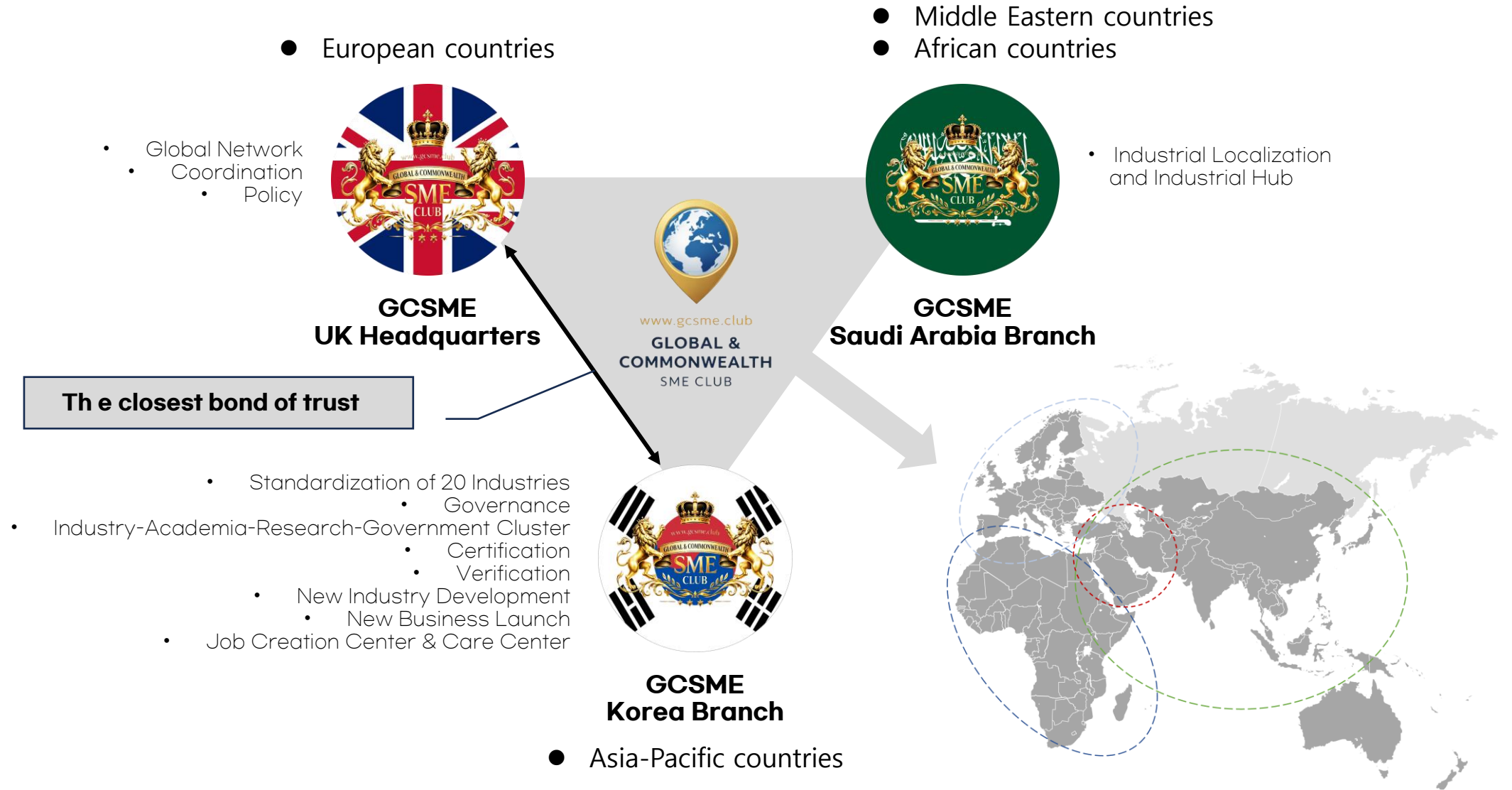
**아메리카**

- 1) 북아메리카 (North America)  
•캐나다(Canada)  
•미국(United States)  
•멕시코(Mexico)
- 2) 중앙아메리카 (Central America)  
•벨리즈(Belize)  
•과테말라(Guatemala)  
•온두라스(Honduras)  
•엘살바도르(El Salvador)  
•코스타리카(Costa Rica)  
•파나마(Panama)
- 3) 카리브(서인도제도) (Caribbean / West Indies)  
•앤티가 바부다(Antigua and Barbuda)  
•바하마(Bahamas)  
•바베이도스(Barbados)  
•도미니카(Dominica)  
•도미니카공화국(Dominican Republic)  
•그레나다(Grenada)  
•아이티(Haiti)  
•자메이카(Jamaica)  
•세인트키츠 네비스(Saint Kitts and Nevis)  
•세인트루시아(Saint Lucia)  
•세인트빈센트 그레나딘(Saint Vincent and the Grenadines)  
•트리니다드 토바고(Trinidad and Tobago)
- 4) 남아메리카 (South America)  
4-1) 안데스-북부권  
•콜롬비아(Colombia)  
•에콰도르(Ecuador)  
•페루(Peru)  
•볼리비아(Bolivia)  
•베네수엘라(Venezuela)
- 4-2) 아마존-브라질 축  
•브라질(Brazil)
- 4-3) 남부권(Southern Cone)-플라타콘  
•아르헨티나(Argentina)  
•칠레(Chile)  
•파라과이(Paraguay)  
•우루과이(Uruguay)
- 4-4) 기아나 권역  
•가이아나(Guyana)

**영국 런던에 위치한 각 국가 대사관**

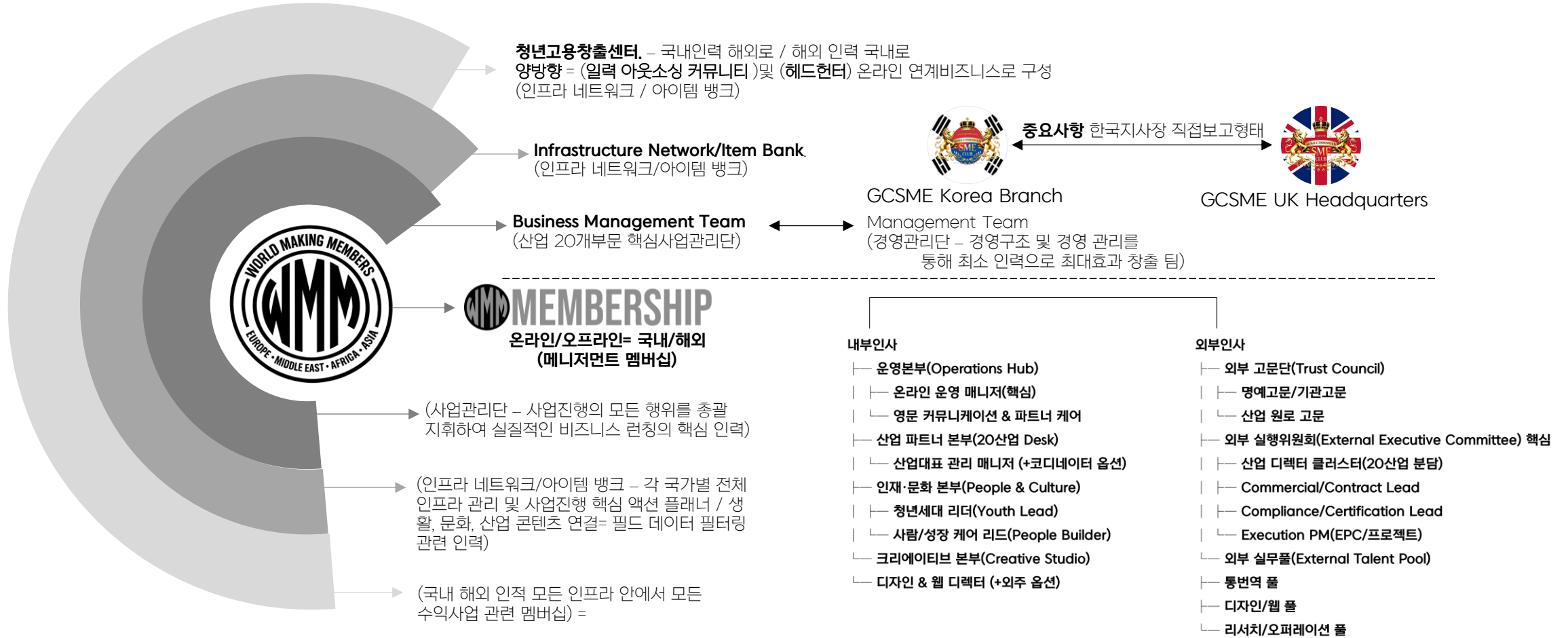
**GCSME Collaboration:  
A Proposal for Co-Developing 20 Sectors Globally (GCSME한국지사)**







## Operational Organization



우리는 대한민국의 첨단기술과 산업 역량을 세계와 나누며,  
글로벌 공동체를 섬기는 데 헌신하겠습니다.

We are committed to serving the global community by sharing Korea's  
advanced technologies and industrial capabilities with the world.

*Thank you.*

### **SME UK(Headquarters)**

Mobin is the founder and chairman of the Commonwealth Small Business Club (CSC)  
and Global Small Business Club (GSC)  
- SME Shopping Mall



✉ [info@gcsme.club](mailto:info@gcsme.club) | [www.gcsme.club](http://www.gcsme.club) | [www.wffglobal.com](http://www.wffglobal.com)

### **HWANG IN-KYUNG**

(National Chairman, GCSME Korea Branch)  
(leadership line of Honorary Consuls Corps in Korea)  
(Director of Culture & Arts, Asia Society Kore)

### **LEE DUK-YOUNG**

(CEO, World Making Members Co., Ltd.)  
(Co-Representative, WMM Korea Electric)  
(Branch President, GCSME Korea Branch))